



# התייעלות

גיליון 39 | ספטמבר 2024



התחברות  
העולמית

מופעל ע"י מנחם עיני  
חברת בת של:



המשרד לתחנת הסביבה  
الوزارة لحماية البيئة  
Local Ministry of Environmental Protection



משרד הכלכלה והתעשייה  
Ministry of Economic Affairs

המרכז התייעלות  
במשאבים הקיים  
ביזמה ובמקום של:

## הדרך לתעשייה 5.0

### סיום קורס "המקפצה 5.0" בשיתוף עמותת צורים



המרכז התייעלות במשאבים בשיתוף עמותת צורים השיק השנה את הקורס הייחודי לדרג מנכ"לים וסמנכ"לים בו המשתתפים נחשפו לתכנים בנושאי תעשייה 5.0 על כל גווניה.

הקורס כולל 4 מפגשים והתקיים במפעלים מובילים ברחבי הארץ ושילב הרצאות בתחומי מודל תעשייה 5.0, חוסן, התמקדות בעובד וקיימות. כמו כן, עסקנו בקורס גם במורכבויות בשרשראות אספקה גלובליות, רגולציה ירוקה, שילוב סטארטפים בתעשייה, אוטומציה ועוד.

## אירועי החודש

### TOOLBOX 2025

החודש לקחנו חלק בסדרת מפגשי TOOLBOX2025, בהם מדברים על מצוינות ואחזקה בהובלת anymaint, LEAN AGILE. מיטב המוחות בתעשייה דינם במשאבים הבורעים והמרתקים ביותר: מעקרים ומשלתמים, ביטחון, איכות, הון אנושי, ניהול זמן והחברות למצוינות ואחזקה בארגון שלך.

עדי דישון, מנכ"לית המרכז התייעלות במשאבים דיברה על המעקרים הממשלתיים לתעשייה היצרנית והציגה סיפורי הצלחה באמצעות מקרי בוחן מעניינים.

אנחנו גאים להיות חלק מהתעשייה המרתקת הזו ונמשיך לפעול לקידומה ולפיתוחה!

[למקרי הבוחן המלאים <<](#)

### "רפורמת מה שטוב לאירופה" ואימוץ הרגולציה האירופית

ב-2.9 התקיים מפגש הסברה של פורום היצרנים הקטנים והבינוניים באיגוד המזון בשיתוף שירות המזון הארצי במשרד הבריאות בנושא אימוץ הרגולציה האירופית ורפורמת "מה שטוב לאירופה"

הכנס, שנערך התל אביב אירח מומחי רגולציה ותעשייה בנושא ארון דירי, מנהל חטיבת היעוץ במרכז התייעלות במשאבים דיבר בכנס על נושא צמצום איבוד המזון בתעשייה ובמטרה לעודד מפעלים לבצע תהליכי התייעלות איתנו כחלק מאותה הערכות לפירושה

### ועידת אריזוטק 2024

החודש לקחנו חלק בוועידת אריזוטק 2024 בהובלת התאחדות התעשיינים והמכון הישראלי לאריזה, שם התכנסו המומחים של ישראל בנושאי אריזות לדיונים מרתקים בנושאים הבעורים ביותר:

- חדשנות בטכנולוגית באריזה
- איכות הסביבה

ד"ר עוזי דגן, מנהל חטיבת הידע של המרכז התייעלות במשאבים דיבר בוועידה על כלכלה דלת פחמן.

תודה רבה לשותפים המדהימים שלנו על ההזמנה לדבר בכנס:

- אורן הרמב"ם, מנהל איגוד תעשיית מוצרי הצריכה והבנייה בהתאחדות התעשיינים
- שירה רזון, יו"ר מכון האריזה ומנכ"לית PACK-TECH

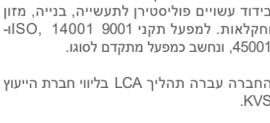
הוועידה היוותה הזדמנות מצוינת לגורמים המקצועיים בענף להתאחד, לדון באתגרים המשותפים ולמצוא פתרונות יצירתיים יחד. אנחנו גאים להיות חלק מהתעשייה המרתקת הזו ונמשיך לפעול לקידומה ולפיתוחה!

[לפעילות המרכז <<](#)



## מתייעלים בהצלחה

### מקרי בוחן לתועלת התעשייה



#### פוליביד

חברת פוליביד עוסקת בפיתוח וייצור פתרונות בידוד עשויים פוליסטירן לתעשייה, בנייה, וחקלאות. למפעל תקני ISO 14001, 9001-ISO-45001, ונחשב כמפעל מתקדם לסוגו.



#### הבונים

המפעל הוקם בקיבוץ כפר הנשיא בשנת 1949, ומאז מתמחה בייצור בריזים ומפעלים פיאומטיים לתעשיית הגז הטבעי, הכימיה, הביוטכנולוגיה והתרופות.

החברה עברה תהליך התייעלות תפעולי בליווי חברת היעוץ KVS.

תהליך התייעלות צפוי לצמצם 40 טון מלאי ופחת, להגדיל את התפוקה בכ-30% ולחסוך 1,060,000 ש"ח בשנה.

[קרא עוד >>](#)

[קרא עוד <<](#)

[למקרי בוחן נוספים <<](#)

## הכירו את...

### עמותת צורים

עמותת צורים, שהוקמה על ידי התעשיין סטף ורטהימר, פועלת לאורך יותר משני עשורים לחיזוק התעשייה הישראלית באמצעות הכשרת הון אנושי איכותי. העמותה שמה דגש על שיתוף פעולה הדוק עם התעשייה, ומציעה מגוון תוכניות חינוך טכנולוגי והכשרה לקצועיות מותאמות לצרכי השעון, תוך רתימת הידע הרב שצברה לאורך השנים וההיכרות המעמיקה עם עולם העבודה



בנוסף לפעילות החינוכית וההכשרות, עמותת צורים מקיימת פעילות קהילתית ענפה שמטרתה לקדם את תחומי היעוץ וההכשרה המקצועית בישראל. פעילות זו כוללת הרצאות וסדנאות, ימי עיון וכנסים, תחרויות ופרסים, שיתופי פעולה, פעילות התנדבותית ועוד. פעילות קהילתית זו תורמת רבות לחיזוק תחושת השייכות, יצירת רשתות קשרים מקצועיות וקהילתיות, קידום תרבות של למידה מתמדת וחדשנות.

הצטרפו היום למאות הבורגים של תכנית מובילי חדשנות, עמותת צורים יוצרים מציאות! מחזור ח' נפתח ב 12.11.24, וזו ההזדמנות עבורכם לקדם ולהטמיע תהליכים במפעל, בתחומי הליבה של התעשייה המתקדמת. שיימו לב- הקבלה לתכנית מותנית בראיון עם מנכ"ל/מנהל המפעל ומובילי החדשנות. לתיאום מועד לראיון: <https://bit.ly/3Xy6n5S>

לפרטים ומידע נוסף:  
<https://zurim.org.il/%D7%9E%D7%95%D7%91%D7%99%D7%9C%D7%99-%D7%97%D7%93%D7%A9%D7%A0%D7%95%D7%AA>  
מנהל התכנית: ד"ר אבישי קפטן  
נייד: 054-2152678

[למידע נוסף <<](#)

## מילון מונחים לעולמות הקיימות

### עושים סדר בבלאגן - קיימות, אקלים, תעשייה

מזמנים להתרשם כל פעם ממונח אחר ולשלוח את מונחים חדשים דרך האתר



## תעודת אנרגיה מתחדשת | REC Renewable Energy Certificates (RECs)

מערכת מעקב המאפשרת לעקוב אחר החשמל שנרכש ממקום הייצור שלו ועד למקום הצריכה. במערכת מוזן כל המידע אודות הפריט המועד: מקום אתר הייצור, סוג אנרגיה, תאריך הפעלה, ההספק המותקן, נפח החשמל שהופק ועוד. כל אלו מאפיינים עובדתיים שניתן לעקוב אחריהם באמצעות מערכת ה- I-REC. התעודה מכילה את שם הספק, שם הצרכן וכמות החשמל הנרכש במגה וואט.

[למילון המונחים המלא <<](#)

## פגוש את המומחה

### IE&P GROUP

#### מי אני?

דו"ת רודנסקי, מנכ"ל ומייסד של IE&P GROUP בעל ניסיון של מעל 20 שנה בייעוץ תפעולי, ניהולי וארגוני ולינוי ויישום תהליכים במפעלים וארגונים.



**IE&P Group**  
יעוץ ניהולי, ארגוני ותפעולי

בעל תואר בהנדסת מכונות מהטכניון (1996) ובעל תואר שני בהנדסת תעשייה וניהול בטכניון (2004). נשוי למיכל ואב לעידו, נעה, מעין וגלעד.

**פתרונות יצירתיים בשיתוף המרכז התייעלות במשאבים – במפעל מזון**

- בניית תהליך התייעלות בשיתוף עובדי המפעל, המשלב הקמת מערכות מדידה ושיפור של תפוקת ופריון (דוגמא: כמות שיתוף ייצור טון), פחתים, פסולים בתהליך, ועיצורת סכנית את הקמת תהליך שיפור אחזקה בממשק יצור, כולל יישום אחזקה מונעת ותהליך דיווח ומדידה של עצירות סכנית במפעל.

#### תרומות הפתרון

שיפור פריון כולל שבא לידי ביטוי בעלייה משמעותית בתפוקת הייצור החודשיות (מעל 30% באחד המפעלים) לצד ירידה בכמות השעות המושקעות לטון מוצר, תוך ירידה בפחתים (חיסכון של כ 150,000 ש"ח לשנה).

#### הפנים קדימה – יישום תהליכי תעשייה וניהול מתקדמים מבוססי חדשנות:

- למפעלים בעלי מערכות מדידה מתקדמות - מגמות עתידיות שילוב תעשייה 4.0, הכוללים שילוב אוטומציה במערכי היצור, האריזה והמשלוחים.
- מערכות מדידה תומכות ניהול והתייעלות מתקדמות – יישום הטמעת מערכות מדידה בזמן אמת וביצועת מדידה אשור אוספות נתונים תפעוליים רלוונטיים כגון תפוקות, תקלות סכניות, פסולים וניצולת מכונה ומצוינות את הנתונים למנהלים ולבעלי המפעל ומסייעות ליישום תהליכי שיפור והתייעלות תוך שמירה על איכות המוצרים.
- DASHBOARD ניהולי – לוח מכוונים, כמו ברכב, המציג את הנתונים באופן ייחודי.

[למאגר המומחים המלא <<](#)

## פתרונות

- מעל 250 פתרונות לביצוע
- שנות בתעשייה היצרנית
- מיועד לכל הסקטורים
- קל, מהיר ונוח
- חיסכון בהוצאות ושמירה על הסביבה

### שיפור תהליכי אחזקה

אתגר תחזוקת המכונות במפעל התבצעה על בסיס עיקרון אחזקה שבר, וגרמה לעצירת לא מתוכננת שפגעו בתכנון ובביצוע.



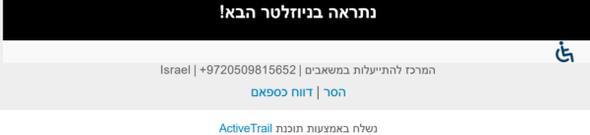
פתרון שיפור תהליכי האחזקה במפעל: הטמעת תהליכי תחזוקה מונעת, ואחזקת ייצור כוללת (TPM). בניית פורמטים לעבודה בשיתוף המנהל הטכני, יצירת ממשקים לעבודה בין הצוות הטכני לצוותי הייצור והטמעתם, והקצאת חלונות זמן מוגדרים מראש לצורך ביצוע תחזוקה מונעת. חיסכון של 4.2 טון קמח חומר גלם בשנה, ירידה ב-15% בפחתים. עלייה בתפוקת עובדים ב-7%.

[לפתרונות נוספים <<](#)

## המגזין

**הג'ניס רשות חדשנות** -חזמינים אתכם להגיש מענק לפילוט חדשי והזדמנות להשפיע על הסביבה לקו"ק <<<  
**InfoSpot** -משרד העבודה פרסם מדריך יישומי לעבודה בעומס חום, לאור שינויי האקלים שצפויים להגביר את התופעה בשנים הבאות. [לכתבה <<<](#)  
**משרד הכלכלה** - משרד הכלכלה והתעשייה בקול קורא למתן סיוע בהגבת מגוינות בקרב עסקים שהם מפעלים תעשייתיים חזיי לקו"ק <<<  
**InfoSpot** - ענרים לעלטה: מדריך ליישום באגירת אנרגיה כחלופה לגנרטור. [לכתבה <<<](#)  
**YNET** - "ההייטקיסטים לקחו את הלפטופ ועפו, המפעלים נשארו". [לכתבה <<<](#)

[לחץ כאן בשביל להתחיל התייעל <<](#)



נתראה בניוזלטר הבא!