

מקרה בוחן

מס' 37

סקטור • מתכת

תעשיות בית אל זכרון יעקב הינו מפעל בת של קבוצת בית אל, אשר הוקם במיקום הנוכחי ב- 1974. הקבוצה כוללת 7 מפעלים סך הכל הפזורים ב-4 אתרים בארץ – מרמת הגולן ועד הערבה.

מוצרים: מערכות אוורור וסינון אוויר.

עובדים קבועים: 750, מתוכם כ- 400 עובדי ייצור.



תעשיות בית אל

שווי המענק הממשלתי: ₪ 52,500

תועלות צפויות



שיפור של

6 מלש"ח בתזרים השנתי



הפחתת שימוש של

90 טון חומר גלם



חיסכון של

850,000 ₪ בשנה

"העבודה המשותפת עם המרכז להתייעלות במשאבים וביחד עם חברת פרוגרמה הייתה מקצועית ואפקטיבית ביותר. התהליך הוביל לגיבוש משותף של תוכנית עבודה, שנכון להיום, מצויה בשלבי יישום וצפויה להניב תועלות משמעותיות לחברה ולסביבה"

ברק בן ציון, סמנכ"ל כספים

האתגר העיקרי הוא ניהול רמות המלאי. מאחר והמפעל מייצר בעצמו את כל תתי המכלולים המכילים עשרות רכיבים שונים קיים מלאי גבוה של חומ"ג ומלאי בתהליך.

המרכז להתייעלות במשאבים ביצע מיפוי מעמיק במפעל, זיהה נקודות בהן המפעל יכול להתייעל כלכלית וסביבתית, ובהתאם למסקנות המיפוי איתר והתאים למפעל יועץ בתחום התפעול ממאגר היועצים המקצועיים שלו.

אתגרים

למפעל מלאי גבוה של חומ"ג ומלאי בתהליך. לרמות מלאי גבוהות יש השלכות שליליות: פחתים עקב יצירת מלאי איטי ומלאי מת (מלאי ללא שימוש מס' שנים עד שלבסוף אין בו צורך והוא נמכר בעלות זניחה או נזרק). בנוסף לכך נוצר חוסר מקום לאחסנה שמייצר עלויות גבוהות בשינוע המלאי בין מחסנים, כולל מחסנים חיצוניים. אתגר נוסף הוא ניצול לא יעיל של קווי הייצור המייצרים ייצור עודף.

הצעת הייעול

- גיוס של פלנר חדש בחברה (Planner), אשר יעסוק באפיון תהליכים בצוות תחזית ותכנון ביקושים ואספקות, יגבש את מדיניות המלאי בשוטף על סמך תחזיות.
- החיזוי הינו מרכיב קריטי של תכנון הביקושים המשמש כאומדן הטוב ביותר של ביקוש עתידי, ממנו נגזרות החלטות ותוכניות עסקיות בארגון על רכש חומרי הגלם. הפלנר יהיה אחראי על קביעת מדיניות מלאי לפריטי תוצ"ג מנוהלי מלאי. גיבוש תוכנית עבודה וייצור – לוחות זמנים, תקציב ויעדים וכן תכנון הייצור לפי ההזמנות במערכת, תכנון המשאבים וחלוקת עבודה.

פוטנציאל תועלת

- הפחתת מלאי:
 - i. 90 טון של חומר גלם שנחסכים בשנה (מלאי מת).
 - ii. שווי של 850 אלף ש"ח שיחסכו בשנה.
- שיפור בתזרים של כ 6 מיליון ₪.

תועלות כלכליות וסביבתיות

תועלות סביבתיות (חיסכון משאבי סביבה)		עלויות ותועלות כלכליות			פתרון
פליטות גזי חממה (טון CO2e בשנה)	חומ"ג (טון מתכת)	החזר השקעה (שנים)	השקעה (ש"ח)	חיסכון (ש"ח בשנה)	PLANNING MANAGER ●
58	90	0.6	500,000	850,000	