

פרסום שנתי

סיכום שנת 2024 וחמש שנות פעילות



לא מתרגלים, עד שכולם חוזרים



מה-7.10.23 המרכז להתייעלות במשאבים צירף את נמרוד כהן, חייל, בן העיר רחובות לצוות. נמרוד, בנם של ויקי ויהודה, אחיו הקטן של יותם ואח תאום של רומי, נחטף ביום הטבח עם צוות הטנק שלו. תמונתו של נמרוד תמיד נוכחת ושמור לו כסא, בנתיים רק עם תמונתו, לצד שולחננו. יום יום אנחנו מייחלים לחזרתו הביתה במהרה יחד עם יתר החטופים והחללים המוחזקים בעזה. אביו של נמרוד הוא קולגה מהתעשייה הישראלית המתקדמת בעיר רחובות. נמרוד ושאר החטופים, אנחנו מחכים לך בבית.



סיכום 5 שנות פעילות המרכז להתייעלות במשאבים

פתח דבר | עדי דישון | מנכ"לית
המרכז להתייעלות במשאבים



שנת 2024 מסמנת נקודת ציון משמעותית לפעילות המרכז להתייעלות במשאבים. לאחר חמש שנים של עשייה והשפעה נרחבת, אנו מסיימים את פרק זה וממשיכים הלאה כחלק מהמכון הלאומי החדש לייצור מתקדם והתייעלות במשאבים. זהו רגע של סיכום, אך גם של התחדשות והרחבת ההשפעה שלנו על התעשייה הישראלית.

במהלך חמש השנים האחרונות, המרכז היה כוח מניע בשינוי תפיסתי ותפעולי בתעשייה הישראלית. סייענו למאות מפעלים לשפר את היעילות שלהם, להפחית עלויות ולצמצם השפעות סביבתיות, תוך שמירה על כושר תחרותי וצמיחה. הפעילות שלנו הוכיחה כי ייצור מתקדם והתייעלות במשאבים הם שני צדדים של אותו מטבע: לא רק שהם משפרים את הרווחיות העסקית, אלא שהם גם מובילים להפחתה במקור ולשמירה על משאבי הסביבה.

בעת, עם המעבר למרכז לתעשייה מתקדמת, אנו מרחיבים את יכולותינו גם לחקלאות ומעמיקים את תרומתנו למשק הישראלי. המכון החדש, בשותפות עם BDO ומכללת SCE יאפשר לנו להמשיך ולהוביל תהליכים חדשניים, לשלב טכנולוגיות מתקדמות, ולסייע למפעלים להפוך לחכמים, מקיימים ותחרותיים יותר בשוק העולמי.

תודה לצוות יעיל המסור והמנוסה של המרכז, הצוות רתום יום יום לסייע למפעלים וללוותם עד להשלמת יישום פרויקטי היעול; **למומחים** במאגר שלנו אשר נחווים להציע את התעשייה הישראלית להתייעלות. **למפעלים** הפונים אלינו ומבקשים לממש את האפשרות להתייעל באמצעות המרכז. **לחברי דירקטוריון מכון יעיל**, המכון המפעיל את המרכז להתייעלות במשאבים, שמעניקים מניסיונם העשיר כתעשיינים בדימוס, מדענים, כלכלנים בכירים ואישי ציבור; **לבעלי המניות**, ההסתדרות הציונית העולמית, על האמונה בנו ושותפות הדרך בסיוע לתעשייה בישראל להמשיך ולייצר מקומות תעסוקה ברחבי הארץ ובפרט בפרט; **לצוות ההיגוי הבין-משרדי** על החזון והחתימה המתמדת למטרה המשותפת - **ממשרד הכלכלה והתעשייה**: נורית צור רבינו, ראשת מערך התעשייה במשרד הכלכלה והתעשייה וצוותה: יוחאי, ערן, פריס וסמדר. **מהמשרד להגנת הסביבה**: אבי חיים, סמנכ"ל בכיר לרישוי סביבתי ומניעת סיכונים וצוותו: אוהד אורי וצפרי. כל אלו תרמו וסייעו לנו להגשים את החזון לקראת **תעשייה ישראלית יעילה במשאבים!**

עדי דישון

מנכ"לית המרכז להתייעלות במשאבים

ברכת יו"ר הדירקטוריון |
ד"ר מיקי הרן



חמש השנים האחרונות היוו תקופה של עשייה אינטנסיבית, צמיחה והשפעה משמעותית על התעשייה הישראלית. המרכז להתייעלות במשאבים ביסס את מקומו כגוף מוביל המסייע לתעשייה הישראלית להפוך ליעילה, חדשנית ותחרותית יותר, תוך איזון בין שיקולים כלכליים, סביבתיים ואסטרטגיים.

הפעילות של המרכז, במהותו כארגון שמחובר פיזית לבעלי התפקידים במפעלים עצמם, חוללה שינוי מהותי באופן שבו מפעלים מתכננים את השימוש במשאבים—אנרגיה, מים, חומרים ופסולת—והובילה לאימוץ גישות מתקדמות של כלכלה מעגלית והתייעלות תפעולית. בזכות עבודה משותפת עם מאות חברות וגורמים במשק, המרכז הצליח להטמיע פתרונות רבים, פשוטים ומורכבים, שמחזקים את החוסן התעשייתי של ישראל, מפחיתים עלויות ומצמצמים את ההשפעות הסביבתיות.

השפעת המרכז אינה מסתכמת רק בתמיכה במפעלים פרטניים. הפעילות שלנו יצרה תהודה רחבה ושינוי תפיסתי בתעשייה המקומית. המודל של המרכז—המשלב מומחיות מקצועית, תמיכה ממשלתית ומחויבות עמוקה לסביבה—הוכיח את עצמו ככלי רב עוצמה לקידום מדיניות סביבתית-כלכלית חכמה, המייצרת ערך הן לעסקים והן לחברה כולה.

בשנה החולפת, לצד האתגרים הלאומיים שהשפיעו על התעשייה, התחזק עוד יותר הצורך בייצור מקומי יציב, בהתייעלות ובמעבר לכלכלה דלת פחמן. המרכז, תחת המכון הלאומי החדש ימשיך להוות נדבך מרכזי במימוש החזון הזה, תוך בניית יכולות חדשות והרחבת שיתופי פעולה עם המגזר העסקי, הממשלתי והאקדמי.

אני רוצה להודות להסתדרות הציונית העולמית על תמיכתה בפעילות חשובה זו, עדי דישון המנכ"לית שממשיכה להוביל את הצוות המקצועי של המרכז. וכמובן לשותפים שלנו בתעשייה ולגופים התומכים בפעילותנו. יחד, נמשיך להוביל את התעשייה הישראלית לעתיד חכם, מקיים ורווחי יותר. בברכה,

ד"ר מיקי הרן

יו"ר דירקטוריון מכון יעיל

נציגי הצוות המנהל

דבר משרד הכלכלה והתעשייה



נורית צור רבינו | ראשת מערך התעשייה

אנו גאים להציג את סיכום חמש שנות פעילותו המוצלחת של המרכז להתייעלות במשאבים, פרי שיתוף פעולה אסטרטגי בין משרד הכלכלה למשרד להגנת הסביבה. שיתוף פעולה זה נועד לספק מענה מקצועי לאתגרים המורכבים העומדים בפני התעשייה הישראלית, תוך קידום עתיד בר-קיימא ויעיל יותר. במהלך תקופה זו, זכה המרכז להערכה רבה מצד התעשייה הישראלית, אשר הביעה שביעות רצון גבוהה מהשירותים המקצועיים שניתנו לה. התעשייה מתמודדת עם אתגרים משמעותיים, ביניהם המעבר לייצור מבוסס חומרי גלם ממוחזרים, הפחתת פליטות מזהמות, התאמה לרגולציות בינלאומיות מחמירות, ועמידה בציפיות הצרכנים המשתנות. אתגרים אלו, המהווים כשל שוק מובהק, דורשים מעורבות ממשלתית פעילה, בדומה למודלים המקובלים בעולם המערבי.

המרכז פועל במודל זכייני ייחודי ויעיל, המבטיח מינימום בירוקרטיה ומציע שירותי ייעוץ פרטניים לחברות לצד מרכז ידע לאומי המנגיש פתרונות מתקדמים לתעשייה. במהלך חמש שנות פעילותו, סייע המרכז ליותר מ-400 מפעלים, והוביל לתוצאות מרשימות הן במישור הכלכלי והן במישור הסביבתי. בין היתר, הושג חיסכון מצטבר של 150,000 טונות חומרי גלם, 375 מיליון קוט"ש אנרגיה, ו-1.76 מיליון מ"ק מים ושפכים. כמו כן, נמנעה הטמנה של 230,000 טונות פסולת והופחתו 567,000 טונות של פחמן דו-חמצני. הישגים אלו מדגימים את תרומתו המשמעותית של הסיוע הממשלתי לשגשוג התעשייה הישראלית ולשיפור איכות הסביבה. מודל העבודה של המרכז, המתייחס לאתגרים סביבתיים כהזדמנות לחדשנות וליעול, הוכיח את יעילותו לאורך השנים. אחד היתרונות המרכזיים של התייעלות במשאבים הוא ההשפעה הישירה על עלויות הייצור, שכן חומרי גלם מהווים למעלה מ-40% מעלויות הייצור. כך, התייעלות במשאבים מהווה אסטרטגיית win-win: צמצום עלויות, שיפור התחרותיות והפחתת ההשפעה הסביבתית – כל זאת במקביל.

פעילות המרכז מהווה נדבך מרכזי במאמץ הממשלתי לקידום תעשייה מתקדמת, תחרותית ובת-קיימא בישראל. אנו מחויבים להמשיך ולתמוך בפעילות זו גם בשנת העבודה 2025, תוך שילוב פעולות המרכז במסגרת המכון הלאומי לייצור מתקדם ולהתייעלות במשאבים, אשר יוצא לדרך בימים אלו. אנו קוראים לחברות תעשייה נוספות להצטרף למיזם החשוב הזה, לקבל תמיכה בהטמעת טכנולוגיות מתקדמות ולהשתלב במהפכת תעשייה 5.0. רק כך נוכל להבטיח שהתעשייה הישראלית תישאר רלוונטית, תחרותית, חכמה ומותאמת לאתגרים הגלובליים של המאה ה-21.

נורית צור רבינו
ראשת מערך התעשייה

דבר המשרד להגנת הסביבה



אבי חיים | סמנכ"ל בכיר לרישוי סביבתי ומניעת סיכונים

אני שמח לברך על פרסום הדוח השנתי של המרכז להתייעלות במשאבים – מסמך המשקף את ההישגים המרשימים של השנה החולפת אשר מסכמת 5 שנות פעילות מלאות עשייה מוצלחת במרכז, לצד האתגרים וההזדמנויות להמשך הדרך בגלגולו החדש של המרכז כמכון ליצור מתקדם ולהתייעלות במשאבים.

התעשייה הישראלית היא מנוע מרכזי בכלכלה, אך בד בבד היא נדרשת להתמודד עם משבר האקלים, צמצום פליטות וגידול בצריכת המשאבים. דווקא בנקודה זו טמון הפוטנציאל לשינוי: שילוב בין חדשנות סביבתית, תהליכי ייצור מתקדמים והתייעלות במשאבים מוביל לא רק לשיפור סביבתי משמעותי, אלא גם לחיסכון כלכלי ולהגברת התחרותיות.

המרכז להתייעלות במשאבים מהווה גורם משמעותי בקידום התעשייה הישראלית לעבר קיימות, באמצעות ליווי מקצועי, כלים מתקדמים, מחקרים ושותפויות. פעילות המרכז סייעה למפעלים להפחית את צריכת חומרי הגלם, האנרגיה והמים, להפחית פליטות וזיהום ולמנף הזדמנויות לצמיחה ירוקה.

המשרד להגנת הסביבה רואה חשיבות רבה בהמשך התייעלות התעשייה, מתוך הבנה כי קיימות סביבתית וכלכלית הולכות יד ביד. נמשיך לפעול יחד למען עתיד תעשייתי חדשני, מתקדם ובר-קיימא.

אני מודה לצוות המרכז על פועלו המסור ולכלל הגורמים השותפים למהלך זה. אני מאחל לכולנו המשך עשייה פורייה ומוצלחת במסגרת המכון החדש.

אבי חיים
סמנכ"ל בכיר לרישוי סביבתי ומניעת סיכונים

1. מבוא

המרכז להתייעלות במשאבים פועל ליצירת ערך עבור התעשייה היצרנית בישראל, תוך חיזוק התחרותיות והרווחיות של המפעלים לצד צמצום ההשפעות הסביבתיות. באמצעות יעול תהליכים ושימוש מושכל במשאבים, המרכז מסייע למפעלים להפחית עלויות, להגדיל הכנסות ולשפר את פריון העבודה. בחמש שנות פעילותו במסגרת המכרז המשותף של משרד הכלכלה והתעשייה והמשרד להגנת הסביבה, המרכז ליווה מאות פרויקטים תעשייתיים, תוך שיתוף פעולה עם מיטב המומחים בארץ. מערך הייעוץ של המרכז, המורכב ממהנדסים בכירים ומאגר יועצים מומחים, מספק ליווי ממוקד ומותאם אישית לכל מפעל, תוך שילוב שיקולים כלכליים-סביבתיים ושימוש במענקי סיוע בשיעור של 50%-70% מעלות הייעוץ.

לצד פעילות הייעוץ, מרכז הידע של המרכז פועל להנגשת ידע מקצועי לתעשייה, באמצעות פרסומים, כלים יישומיים, וובינרים, הכשרות מעשיות ושיתופי פעולה עם גורמים מקבילים בארץ ובעולם. פעילות זו נועדה לצמצם את פערי הידע ולסייע למפעלים לאמץ פתרונות חדשניים להתייעלות כלכלית וסביבתית. בשנת 2025 העניק המרכז ייעוץ לכ-129 מפעלים במגוון סקטורים, בהם פלסטיק, מתכת, טקסטיל, מזון וכימיקלים, ובכך עקף את היעד השנתי שנקבע ל-90 מפעלים. חרף אתגרי השנה, לרבות השפעות המלחמה, המשיך המרכז לקדם תהליכי התייעלות ולהעניק למפעלים את הכלים הנדרשים להסתגלות ולצמיחה בתנאים המשתנים.

בהמשך דרכו, המרכז להתייעלות במשאבים ימשיך לפעול במסגרת המכון הלאומי החדש לייצור מתקדם והתייעלות במשאבים. תחת המכון, המרכז ירחיב את פעילותו, ישלב טכנולוגיות מתקדמות ויחזק את יכולות הייצור וההתייעלות של התעשייה הישראלית, תוך המשך תמיכה במפעלים ושיפור פריון העבודה במשק.

2. צוות 2024

המטה והצוות של המרכז להתייעלות במשאבים בשנת 2024 כלל שמונה חברי צוות: מנכ"לית, חמישה מהנדסים בכירים, חשבת, מנהלת משרד, מנהל חטיבת הידע ו-4 עובדות ועובדים בחטיבת הידע.

3. מערך הייעוץ

חטיבת הייעוץ מזהה ומלווה תהליכי הטמעה של טכנולוגיות חדשניות, מזדלים עסקיים ופתרונות להפחתה במקור של פליטות מזהמים ופסולות. בנוסף, היא מסייעת בהתייעלות במשאבים והגדלת הפריון, תוך יישום שיטות מתקדמות לניהול, חישוב, שליטה ובקרה על תזרים החומרים בתהליכי הייצור וניתוח מחזור חיי המוצרים והחומרים

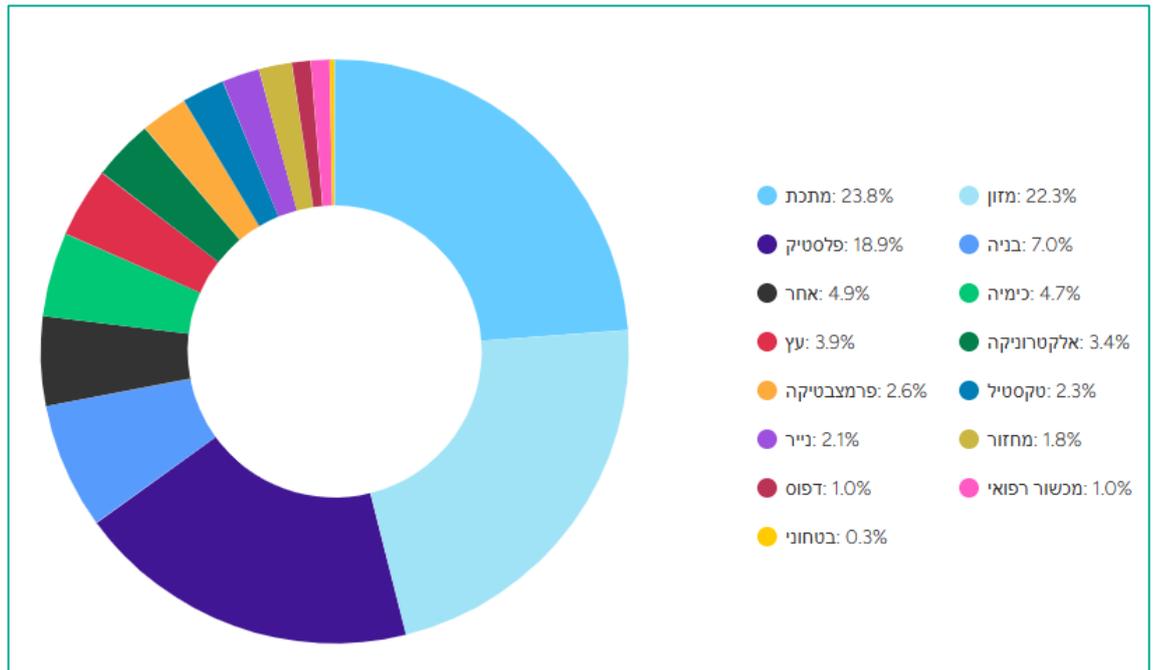
"אנחנו עובדים עם מיטב חברות היעוץ בסקטור התעשייתי, כל אחת מהן מביאה עימה שנים של ניסיון וידע, יחד עם מאגר היועצים אנחנו יוצרים שירות מעולה למפעלים ומצליחים לתת פתרונות תפורים אישית לכל מפעל."
ליאת קורן, מהנדסת בכירה ומנהלת תיקים



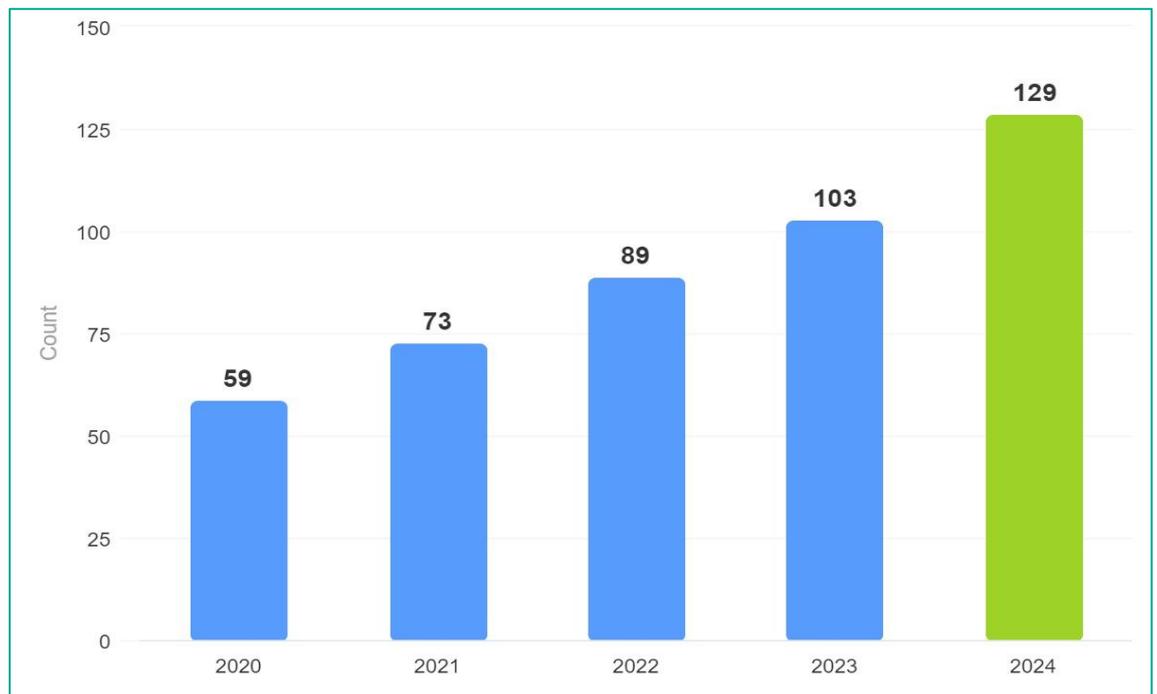
מערך הייעוץ פועל מול סקטורים רבים כאשר לכל מפעל נתפרת תוכנית ייעוץ עפ"י צרכיו ודרישותיו מהמפעלים של הקונצרנים הגדולים בארץ ועד מפעלים משפחתיים קטנים

בשנת 2024 בוצעו 129 תהליכי יעול תעשייתיים בליווי של מנהלי התיקים, אשר הובילו את התהליכים משלב האבחון ועד ליישום הפתרונות. לאורך חמש שנות פעילותו, הכירו מהנדסי חטיבת הייעוץ לעומק למעלה מ-400 מפעלים בכל רחבי הארץ ובמגוון רחב של סקטורים תעשייתיים, מה שהעמיק את הבנתם בנוגע לאתגרים ולצרכים הייחודיים של כל תחום.

פיזור פעילות המרכז להתייעלות במשאבים בסקטורים השונים לאורך 5 שנות הפעילות



מספר המפעלים בשנה במפעלים לאורך 5 שנות הפעלת המרכז



4. סל השירותים

המרכז להתייעלות במשאבים מציע למפעלים תהליך ייעוץ המתייחס למגוון נושאים. גם השנה עסקנו בהרחבה של הסל בנושאי הקיימות: כתיבת דו"ח TCFD, תכניות אסטרטגיות להפחתת פליטות גז"ח וכן דגש על שימוש בחומרים ממוחזרים והצבת יעדי הפחתה. אלה תחומי הפעילות אליהם מתייחסות תוכניות הייעוץ להתייעלות במפעלים:

סל התייעלות מקיף:

| | | | | | |
|--|---------------------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------|--|
| אנרגיה | | סביבה | | תפעול | |
| | | | | | |
| התייעלות במערך איוורור | התייעלות אנרגטית | צימצום צריכות מים | LCA & Carbon Footprint | להפחתת פסולת ושפכים | אחזקה חזיה ומתוכנת (TPM) |
| | | | | | |
| תכנון אנרגטי בהקמת / שינוי קיווי ייצור | התייעלות במערכות קירור/חימום | אסטרטגית פחמן ארגונית | הגדלת שימוש בחומרים ממוחזרים | כלכלת מעגלית | התייעלות מערך שרשרת האספקה והמלאי בארגון |
| | | | | | |
| | | | | | ייצור מתקדם Industry 4.0 |

"היתרון של פעילות המרכז להתייעלות הוא היכולת והאפשרות שלנו להגיע למפעלים רבים גדולים כקטנים מכלל הסקטורים במשק בנוסף, הקלנו בבירוקרטיה ובתהליך והדבר סייע רבות בהצלחת המרכז." יהונתן קאמי, מהנדס בכיר ומנהל תיקים



5. מערך הידע

מרכז הידע מהווה מוקד מקצועי לתעשייה ולגורמי ממשל בתחום התייעלות במשאבים, הפחתת פליטות מזהמים ופסולות, והגדלת הפריון. המרכז מספק מידע עדכני על טכנולוגיות, שיטות ניהול, כלי שליטה ובקרה, חישוב תזרים חומרים בתהליכי ייצור, ניתוח מחזור חיי מוצרים וחומרים, וכן על הרגולציה הסביבתית הרלוונטית.

המרכז פועל להגברת המודעות והעמקת הידע בקרב התעשייה, הרגולטורים וגורמים ממשלתיים נוספים, במטרה לקדם יישום פתרונות מעשיים להתייעלות כלכלית-סביבתית. כחלק מפעילותו, המרכז מפיץ את הידע שנצבר באמצעות אתר האינטרנט, פרסומים מקצועיים, וובינרים, ניזולטרים והכשרות ייעודיות. בנוסף, הוא אוסף ומנתח נתונים רחביים במטרה להעמיק את ההבנה בתחום ולתמוך בפיתוח מדיניות מבוססת-נתונים.

מטרות מרכז הידע:

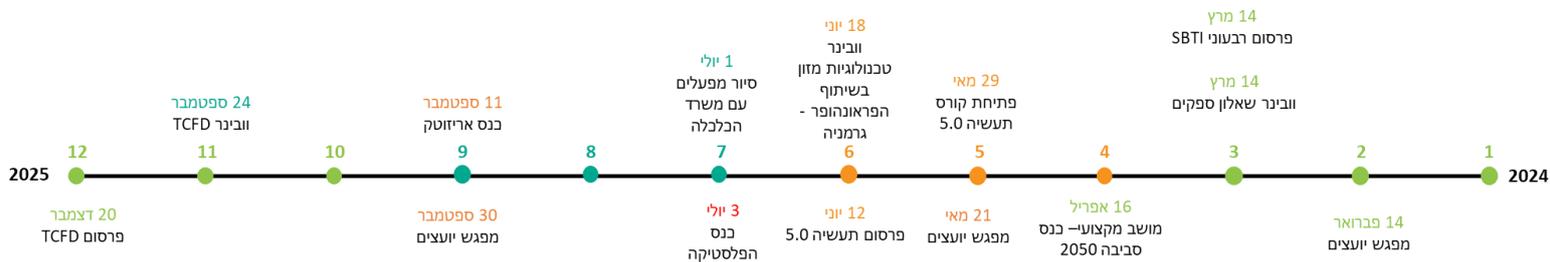
- ✓ הנגשת מידע מקצועי ורלוונטי – מקרי בוחן, פרסומי עומק, הכשרות, וובינרים, ניזולטרים ועוד.
- ✓ בנק פתרונות – מאגר הכולל למעלה מ-350 פתרונות יישומיים לבעיות בתעשייה היצרנית, נוח לשימוש ומותאם לכלל הסקטורים.
- ✓ חדשנות – קידום ופיתוח מודלים עסקיים מעגליים ואימוץ מתודולוגיות להיערכות לשינויי האקלים.

מרכז הידע ממשיך להוות גורם מוביל בהנגשת ידע ובקידום חדשנות, ומאפשר לתעשייה הישראלית לצעוד לעבר עתיד חכם, יעיל וידידותי יותר לסביבה.

"במרכז הידע אנחנו לוקחים סוגיות בוערות שעולות מהתעשיינים בשטח ומייצרים ידע זמין, מונגש ובחינם בשלל נושאים, מרגולציה סביבתית דרך חדשנות במערכות ייצור ועד פתרונות שהתבצעו בפועל." ד"ר עוזי דגן, מנהל חטיבת הידע



6. ציר הזמן של שנת פעילות 2024 במרכז הידע



7. מדדי אימפקט – תועלות כלכליות וסביבתיות

חישוב השפעה על הסביבה וחיסכון למשק של פעילות המרכז ל-5 שנים, ריכוז נתוני האימפקט מרוכז בטבלת שליטה עם למעלה מ-35,000 נתונים שנאספו ונתחו.

1,329,000,000 ₪
חסכון למשק

453
מפעלים

150,000 טון
חיסכון בחומרי גלם



300 מיליון חבילות של A4

567,000 טון פד"ח
צמצום פליטות



ספיחת פד"ח ע"י 25.8 מיליון עצים בשנה. 10% מהעצים בשטחי קק"ל

375,400,000 קוט"ש
חיסכון באנרגיה



צריכה שנתית של 1.25 מיליון מקררים בשנה

1,760,000 קוב
חיסכון מים ושפכים



6.4 מיליון מקלחות

230,000 טון
צמצום הטמנת פסולת



7.6% מההפחתה המיועדת בשנה באסטרטגיית הפסולת של הגנ"ס

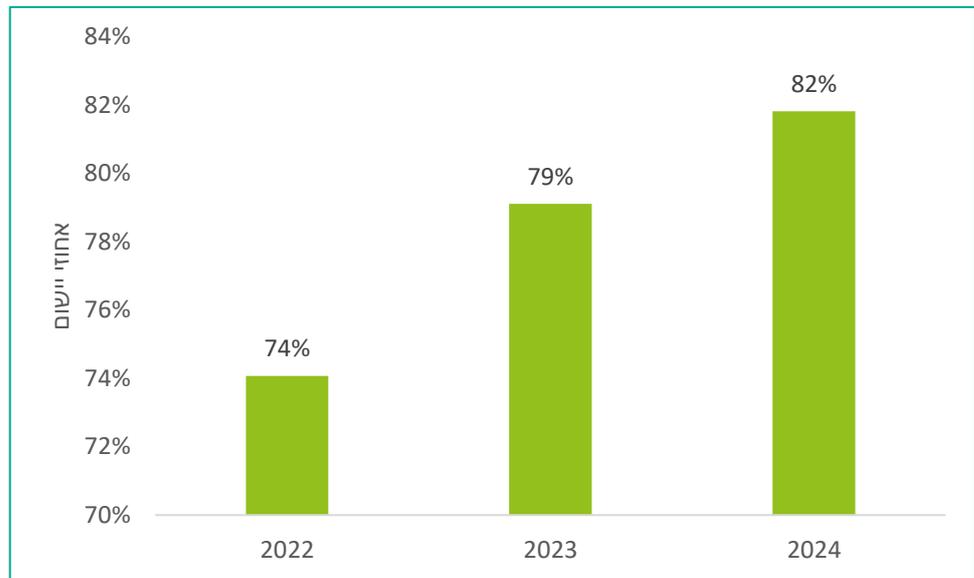
החסכון השנתי שווה ערך ל:

מדדי האימפקט מגלמים התייעלות מוכחת של הפרויקטים עצמם, כלל המפעלים והתהליכים נשארים במעקב של המרכז להתייעלות במשאבים ונמדדים לפי ביצוע בפועל של תוכניות הייעוץ, יישומו הפרויקטים לאורך השנים הלכו והשתפרו כאשר בשנת 2024, 82% מהמפעלים שנבדקו הראו יישום של תהליכי הייעוץ.

"שיטת העבודה במרכז מול המפעלים ממחישה לי מידי יום ביומו שניתן לשלב ידע וניסיון לכדי יישום בפועל. בסוף, אנחנו באים כדי לראות את הפרויקטים יוצאים מהמצגות והתכנון והופכים להתייעלות כלכלית וסביבתית." אורן נדיר מנהל חטיבת הייעוץ



אחוזי יישום של הפרויקטים לאורך שנות פעילות המרכז



8. השפעה רוחבית על התעשייה

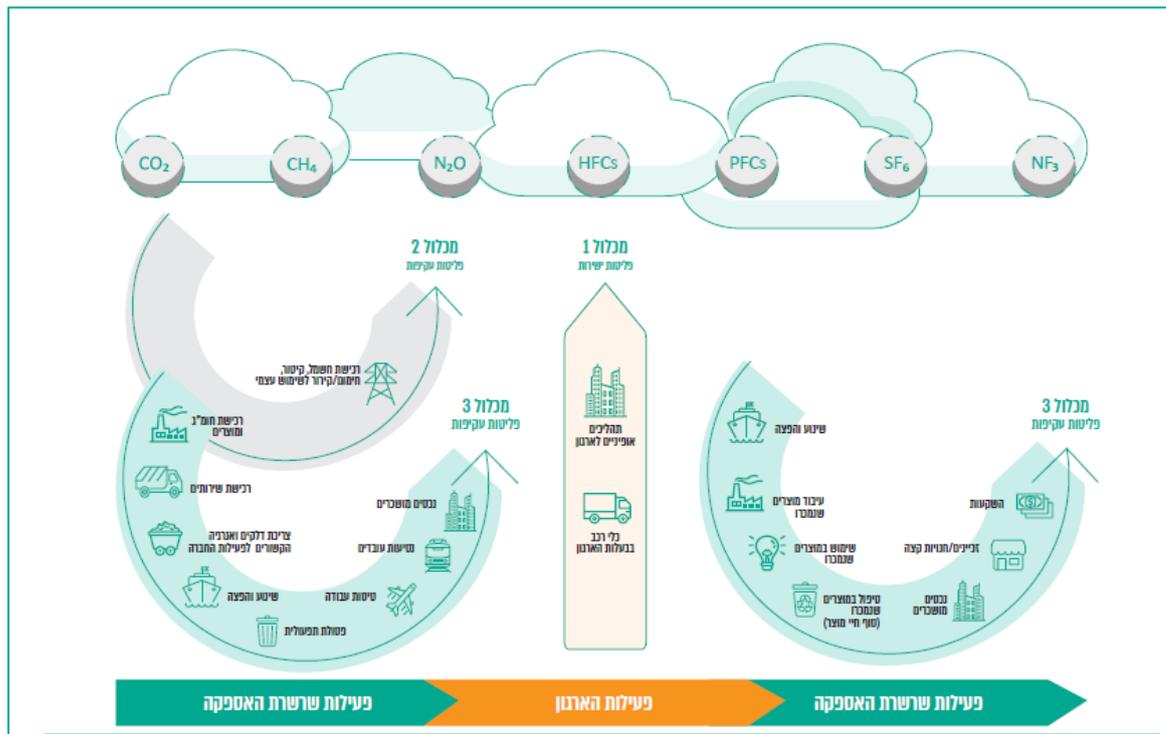
פרסומי העומק של המרכז לוקחים נושאים מורכבים ומנגישים את התוכן בעיברית בצורה ברורה וחינם לכל האקוסיסטם של התעשייה בישראל.

8.1 תקציר פרסום SBTi

העיסוק בפליטות פחמן והצבת יעדים סביבתיים נוגע לעוד ועוד חברות וארגונים. הדרישות לעסוק בנושא זה מגיע ממשקיעים מלקוחות ומתוך רצון לשיפור בתוך החברה עצמה. נתוני ההשפעה על הסביבה ממכלולים (Scopes) 1 ו-2 המכמתים פליטות ישירות משריפת דלקים ופליטות הקשורות לצריכת החשמל, הינו תחום אשר ניתן לשליטה ע"י הארגונים עצמו, אולם, פליטות הקשורות לשרשרת האספקה של הארגון, דהיינו מכלול 3, כבר דורשות מוכנות בסדר גודל אחר. הפליטות הנגרמות ממכלול 3 הן במקרים רבים המקור העיקרי והמאתגר ביותר של פליטות הארגון, הפחתה שלהם הינה אחת מהדרכים החשובות והיעילות להשגת איפוס פליטות בארגון.

חברות רבות מתייחסות לצורך לתת מענה לפליטות בשרשרת האספקה כמשימה מעוררת חששות ואתגרים, לרוב בשל נקודת ראייה מוגבלת ובשל תפיסת החברות כי יש להן השפעה קטנה יחסית על צעדי הפחתת הפליטות של הספקים שלהם. יצירת יעדי מעורבות ספקים היא דרך להשפיע על מאמצי הפחתה במסגרת שרשראות האספקה של חברות, במקרים בהם המידע אודות מקור הפליטות אינו זמין או שקשה להשיגו. יוזמות ליצירת מעורבות של ספקים מחייבות מאמץ, השקעה וגיוס בעלי עניין בחברה. יחד עם זאת, הרווח לחברות מבניית יחסים איכותיים עם הספקים שלהן מעלים את רמת היעילות, השקיפות, והעמידות לאורך שרשרת הערך גם ללא קשר לצמצום ההשפעה על הסביבה. בעלי עניין כגון משקיעים, לקוחות ומעסיקים, רואים מאמצים אלו כסימן לאמינות החברה ומצפים מחברות לקחת אחריות על ההשפעות שלהן על שרשרת הערך.

שלושת המכלולים (Scopes) בשרשרת הערך של מוצר/ארגון



<https://www.yail.co.il/index.php?dir=site&page=content&cs=5105&lang=he>

המדריך מיועד לשני סוגי קהלים:

1. חברות המדווחות או בתהליך של דיווחי יעדים למנגנוני הדיווח, כגון GRI, SBTi, מגננון שעת האפס הישראלי ודומיהם, ביחס למעורבות הספקים שלהן.

2. חברות המעוניינות לבחון שיטות להשגת מעורבות ספקים כדי להפחית את פליטות מכלול 3 שלהן.

המדריך מתמקד בשאלות, כיצד להעריך ולקבוע את יעדי מעורבות הספקים? איך ניתן ליישם יוזמות קשורות ליעדים אלו? ובחינת אפשרויות לוודא שהחברות מבינות את הפעולות שכרוכות בהשגת היעדים.

8.2 תקציר פרסום תעשייה 5.0

תעשייה 5.0 הינו מודל ייצור המאפשר צמיחה, שגשוג וחדשנות של הארגון היצרני תוך התחשבות בסביבה וברוחות האדם. המודל פותח מתוך ראייה הוליסטית שמסיטה את הפוקוס מבעלי המניות לבעלי העניין, כלומר; לקוחות הארגון, העובדים והסביבה בה הוא פועל. בעוד שתעשייה 4.0 מתמקדת ביישום טכנולוגיות מתקדמות לצורך התייעלות, תעשייה 5.0 משלימה אותה ע"י קידום מטרות נוספות החיוניות גם לעתיד התעשייה, באמצעות התמקדות ברווחת האדם, קיימות וחוסן. תעשייה 5.0 מבקשת להתאים את עולם העבודה הדיגיטלי והמתקדם לצרכיו החברתיים של העובד, בנוסף, מתייחס הביטוי לכוח העבודה האנושי וכוח המכונות שעובדים יחד בשיתוף פעולה על מנת להגביר את יעילות התהליך, תוך ניצול היצירתיות האנושית וכוח הבינה המלאכותית באמצעות שילוב של שיטות עבודה עם מערכות חכמות.

ההבדלים המרכזיים בין תעשייה 4.0 לתעשייה 5.0



להסבר מלא על המודל והאיור, היכנסו לפרסום המלא [באן](#) או באמצעות האתר של המרכז להתייעלות במשאבים

תעשייה 4.0 או המהפכה התעשייתית הדיגיטלית, סימנה עידן חדש של אוטומציה, קישוריות ונתונים בתעשייה. מודל זה הוביל לשיפורים משמעותיים ביעילות, בפרודוקטיביות ובחדשנות. עם זאת, תעשייה 4.0 התמקדה בעיקר בהיבטים טכנולוגיים, תוך התמקדות קטנה יותר בהיבטים האנושיים והחברתיים של הייצור. תעשייה 5.0, לעומת זאת, משלבת את ההישגים של תעשייה 4.0 עם התמקדות מוגברת בשיתוף פעולה בין אדם למכונה, קיימות ואחריות חברתית. זוהי גישה הוליסטית יותר לייצור, המבקשת ליצור עולם שבו בני אדם ומכונות עובדים יחד בצורה הרמונית תוך יצירת עתיד בר קיימא ומועיל לכולם.

8.3 תקציר פרסום TCFD

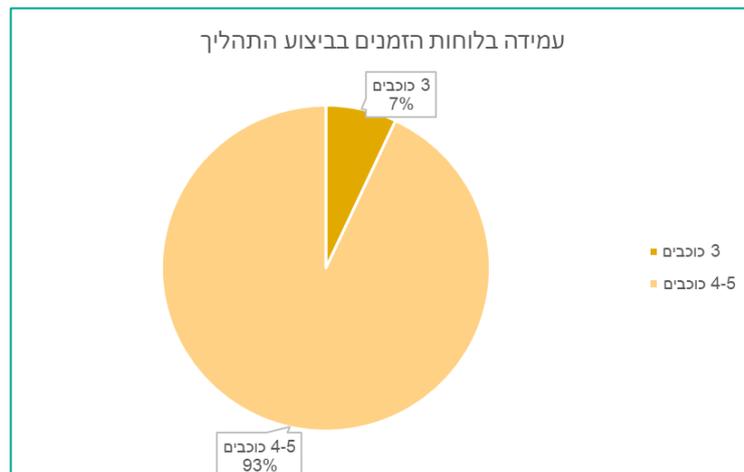
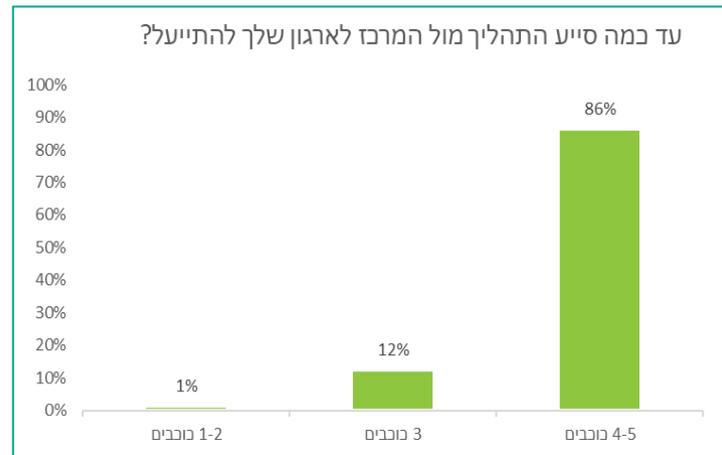
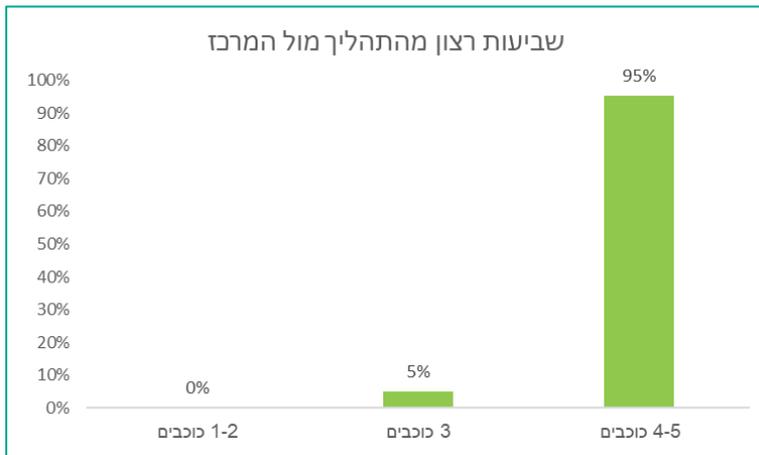
העולם העסקי הגלובלי עובר שינוי משמעותי עם עליית המודעות לחשיבות מאמצי הפעולות לצמצום תהליכי משבר האקלים וקידום פעילות בנושאי קיימות והשפעתם על החלטות עסקיות ואסטרטגיות. ארגונים נדרשים להציג שקיפות וגילוי נאות בנוגע לפעילותם הסביבתית, החברתית והממשלתית (ESG), תוך הדגשת סיכונים והזדמנויות הנובעים משינויי אקלים. במקביל, הרגולציה והדרישות מצד בעלי עניין גוברות על מנת להבטיח שקיפות ואחריות תאגידית ברחבי העולם. במסגרת זו, תקן הדיווח הפיננסי הבינלאומי (TCFD - Task Force on Climate-related Financial Disclosures) והדירקטיבה לדיווח על קיימות תאגידית (CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive) מציעים גישות שונות אך משלימות לדיווח על קיימות. TCFD מציע מסגרת וולונטרית גלובלית לדיווח על סיכונים והזדמנויות הקשורים לשינויי אקלים, בעוד CSRD מהווה דירקטיבה מחייבת לחברות באיחוד האירופי לדווח על כלל היבטי הקיימות בצורה מובנית ומפורטת.

פרסום זה נועד לסייע לתעשיינים להבין את ההבדלים והדמיון בין שתי הפלטפורמות, ולהכין את עצמם לדיווח בהתאם לדרישות הרלוונטיות. נבחן את הרקע, המטרות, התוכן והיישום של כל אחת מהפלטפורמות, תוך הדגשת השלכותיהן על התעשייה והדרכים להתכונן אליהן בצורה מיטבית. מטרתנו היא לספק כלים ומידע מעשי שיעזרו לתעשיינים להסתגל לשינויים הרגולטוריים ולהפוך את הדיווח על קיימות למנוף לשיפור תהליכים פנימיים וליצירת ערך עסקי. תוצרי תהליך ה-TCFD הופנמו לתקני ISSB: S1 ו-S2

10. שביעות רצון

השנה עשינו סקר שביעות רצון למפעלים שסיימו פרויקטים בליווי המרכז. היו 89 משיבים לסקר, אשר ענו על שאלות בנוגע להתנהלות מול היועץ ממאגר המומחים ולהתנהלות מול המרכז להתייעלות במשאבים. תוצאות הסקר מוכיחות כי מעל **95%**

מהמשיבים היו מרוצים מהיועץ וממנהלי פרויקטים. ניתן לראות בסקרים, כי עבודת המרכז תרמה רבות להתייעלות במפעלים, תוך מינימום בירוקרטיה ומתן שירות מסור, מהודק וצמוד לכל פרויקט.



תוצרי מרכז הידע

עמידה ביעדים שנתיים – 2024



הכשרות יועצים



בנק פתרונות



מקרי בוחן



מדריכים מקצועיים
ופרוסומים רבעוניים



ניוזלטרים



חשיפות לניוזלטר



תעבורת אתר



שת"פ עם
האקוסיסטם



השתתפות
באירועי חשיפה



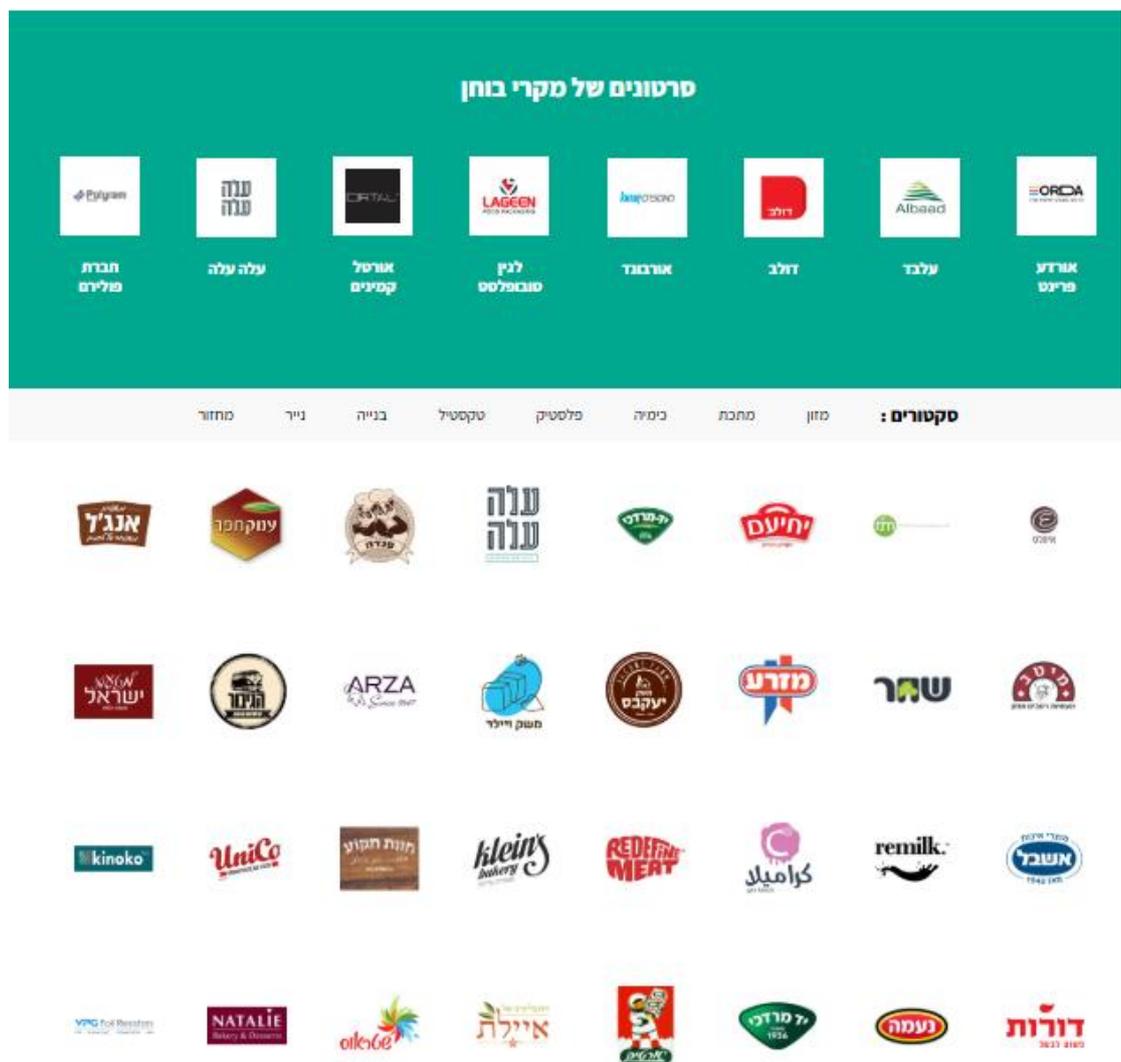
וובינרים

מקרי בוחן

השנה, פרסמנו כ-59 מקרי בוחן לתועלת התעשייה היצרנית שהצטרפו לסך הכל 124 מקרי בוחן באתר. מקרי בוחן אלו מדגימים הלכה למעשה פרויקטים בתחומי התייעלות במשאבים: כל אחד ממסמכים אלה סוקר תהליך ייעוץ שהסתיים באחד המפעלים, ומתמצת את התובנות המרכזיות – ואת נתוני ההתייעלות הפוטנציאלית (ראו פרק 7) – שעולים ממנו. מדובר על מגוון מפעלים בגדלים, סקטורים תעשייתיים, ומיקומים גיאוגרפיים שונים. כל מקרה בוחן מציג בקצרה את המפעל והאתגרים המרכזיים איתם התמודד, את הצעות הייעול של היועצים המומחים ואת פוטנציאל ההתייעלות הגלום בהן עבור המפעל, לחיסכון כלכלי והפחתת השפעות סביבתיות.

בעמוד מקרי הבוחן באתר תמצאו את כלל מקרי הבוחן שלנו, כל לוגו מוביל למקרה בוחן מפורט עם האתגרים והפתרונות שנבחרו לכל מפעל ומפעל ויחד מהווים את האימפקט של פעילות המרכז על המשק

רשימת מקרי הבוחן זמינה באתר יעיל (<https://www.yail.co.il/CaseStudies>)



12. סיכום

שנת 2024 הייתה שנה משמעותית עבור המרכז להתייעלות במשאבים, שבה המשכנו להוביל תהליכים של התייעלות כלכלית-סביבתית בתעשייה הישראלית, תוך חיזוק כושר התחרות של המפעלים והפחתת השפעות סביבתיות. על אף

האתגרים שחלו במשק, המרכז עבר את היעדים שהוגדרו, תוך מתן ליווי מותאם אישית ל-129 מפעלים במגוון רחב של סקטורים. חטיבת הייעוץ המשיכה ללוות מפעלים מהשלב הראשוני של אבחון ועד ליישום פתרונות מעשיים, והדגימה שוב את החשיבות של תהליכי התייעלות מובנים ומדידים. במקביל, מרכז הידע חיזק את הנגשת הידע המקצועי, העמקת המודעות, והפצת פתרונות חדשניים, עם התמקדות בהטמעת מודלים עסקיים מעגליים וערכים של קיימות. מדדי האימפקט של המרכז משקפים התייעלות מוכחת, כאשר 82% מהמפעלים שבחנו את יישום ההמלצות אכן הטמיעו את הפתרונות בפועל. שביעות הרצון הגבוהה של המפעלים משקפת את הערך הממשי שהמרכז מספק, הן בהיבט הכלכלי והן בהיבט התפעולי והסביבתי. לקראת השנים הבאות, הפעילות המרכז תמשיך ותשודרג במסגרת המרכז לתעשייה מתקדמת, ויעמיק את פעילותו עם שילוב טכנולוגיות חדשניות ושיפור היכולות הייצוריות של התעשייה הישראלית. אנו נמשיך לפעול במלוא המרץ למען תעשייה רווחית, תחרותית ובת-קיימא.

להרשמה <<

